



# GESCHÄFTSBERICHT 2021

Luftseilbahn  
Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG  
Innere Dorfstrasse 216  
3716 Kandersteg





## **Jahresbericht des Präsidenten des Verwaltungsrats**

### **Jahresbericht 2021**

#### **30 Jahre Sunnbüelbahn**

Am 9. Februar 2021 wurde unser Herzstück, die Sunnbüelbahn, 30-jährig. Pandemiebedingt mussten wir zu diesem Zeitpunkt von Feierlichkeiten absehen. Wir werden das Jubiläum mit unseren Aktionären und Gästen gemeinsam mit einem Anlass am Berg nachholen.

#### **Geschäftstreiben 2021**

Wie fest haben wir doch alle gehofft, dass es schnellstmöglich zu Ende geht. Die Rede ist natürlich vom alles beherrschenden Covid-19 Virus in all seinen Variationen. Ohne in diesem Bericht noch einmal spezifisch darauf eingehen zu wollen, hat Corona das ganze Weltgeschehen auch im Jahr 2021 massgeblich beeinflusst. Davon waren auch wir wieder direkt betroffen. Hinzu kam, dass die Wochenenden in den Sommermonaten von Juni bis Ende August wettermässig nicht zu den Besten zählten. Laut Statistik mussten wir dort gegenüber den Jahren 2018/19 deutliche Rückgänge bei den Gästezahlen hinnehmen. Glücklicherweise verfügten wir über eine Betriebsausfallversicherung, die uns im Gastrobereich, pandemiebedingte Ausfälle teilweise entschädigte. Doch leider haben die Versicherungen aus dieser Pandemie auch ihre Lehren gezogen. Solche Betriebsausfälle werden künftig nicht mehr entschädigt.

Eine weitere Massnahme um den Pandemiefolgen entgegenzuwirken, war erneut die zeitweilige Umstellung auf Kurzarbeit.

Trotz all den erwähnten Umständen, konnten wir ein positives Jahresergebnis verbuchen.

#### **Seilbahn**

Nebst den regulären Wartungsarbeiten, gab es bei der Luftseilbahn im 2021 keinen grösseren Unterhalt zu tätigen. Mit der grossen Laufwerksrevision wurden diesen Frühling umfangreiche Revisionsarbeiten ausgeführt. Die Luftseilbahn ist altersentsprechend in einem guten Zustand.

Für den Herbst 2022 ist vom Bundesamt für Verkehr ein Audit über Seiltechnik, Bautechnik und Maschinenteknik angemeldet.

#### **Skilift**

Wie aus dem Rundschreiben an die Aktionäre und den Medien zu entnehmen war, mussten wir aus finanziellen Gründen den Betrieb des Skilifts Spittelmatte auf Ende Winter 2020/21 einstellen.

Die zurückgegangenen Frequenzen vom Winter 2020/21 mit lediglich 628 Ersteintritten, bescherten der Sunnbüelbahn ein Defizit beim Skibetrieb von rund CHF 55'850.-. Nach Ablauf der dreijährigen Vereinbarung zwischen der LKS, der IG-Skilift und der Gemeinde Kandersteg, trafen sich die drei Parteien am 30. August 2021 zu einer Sitzung bezüglich Aufrechterhaltung des Skiliftbetriebs. Die Gemeinde beschloss anschliessend an der Gemeinderatsitzung vom 22. Sept. 2021 den jährlich steigenden Beitrag nicht mehr zu entrichten. Die drei Parteien wurden sich einig, wonach eine Weiterführung aus wirtschaftlicher Sicht keinen Sinn mehr macht. Wir bedauern diesen Schritt sehr, stehen aber hier als Verwaltungsrat eindeutig in der Verantwortung den Betrieb wirtschaftlich zu führen.

### **Pistenfahrzeug**

Altershalber mussten wir unser kleines Pistenfahrzeug aus dem Verkehr ziehen. Da der Winterwanderweg auf die Gemmi für uns eine zentrale Rolle spielt, legen wir grossen Wert auf einen verlässlichen Ersatz. Wir haben uns entschieden, den «Husky» durch ein Neufahrzeug zu ersetzen. Die Finanzierung erfolgt über ein 6-jähriges Leasing mit einer Anzahlung von CHF 90'000.- Die Anschaffung einer Occasionsmaschine wurde selbstverständlich auch ins Auge gefasst, schlussendlich haben die Vorteile einer Neumaschine für uns deutlich überwogen.

### **Freeridetrail**

Der Streckenverlauf des Freeridetrails im untersten Teil, war bis anhin nicht befriedigend. Immer wieder wurde der Schotter der Freeridepiste in die Üschinenstrasse geschleudert. Zudem barg das Befahren der Alpstrasse im untersten Streckenteil an den unübersichtlichen Stellen gewisse Risiken. Auf Input des Bikeclubs Kandersteg wurde ein Ausbau des Trails im unteren Teil in Zusammenarbeit mit der LKS geprüft. Nach einer Begehung mit den Landeigentümern und den zuständigen amtlichen Vertretern, wurde ein Baugesuch eingereicht und genehmigt. Die Bauarbeiten haben bereits begonnen. Auf die neue Sommersaison wird der Trail einsatzbereit sein.

### **Aus dem Verwaltungsrat**

Der Verwaltungsrat hat sich im vergangenen Jahr zu sieben Sitzungen getroffen. Schwerpunkte dieser Sitzungen waren strategische wie auch betriebliche Themen wie: Betrieb Skilift, Ersatz für Pistenfahrzeug, Selbstbedienung im Restaurant, Personalfragen, Reparaturen an Infrastruktur und unbegleiteter Bahnbetrieb um nur einige zu nennen. Betriebskommissionssitzungen wurden keine mehr abgehalten. Anstelle dieser, werden künftig öfters Verwaltungsratssitzungen einberufen. Da in den letzten zwei Jahren keine physischen Generalversammlungen abgehalten werden konnten, wurde Sebastien Mikša am 9. Aug. 2021 verwaltungsratsintern nachträglich verabschiedet. Lars Grossen ist mit viel Engagement an seine Stelle getreten.

### **Gastro**

Wie könnte es anders sein? Auch die Umstellung auf Selbstbedienung im Bergrestaurant war eine Folge der Pandemie. Mit viel Elan hat sich das Restaurantteam der herausfordernden Aufgabe gestellt. Nach den gesammelten Erfahrungen mit dem Selbstbedienungsbetrieb, sind wir zum Schluss gekommen, diesen weiterzuführen.

### **Giant Heart**

Ins Deutsche übersetzt: «Riesen Herz». Ein solches wurde auf Sunnbüel installiert und am 30. Sept. 2021 eingeweiht. Die Aktion wurde von der Tourismusorganisation TALK lanciert und bei diversen Bergbahnen umgesetzt. Mehr darüber könnt ihr auf: «meine-berge.ch» erfahren.

### **Persönliche Verdankung durch den Verwaltungsratspräsidenten**

Mein Dank geht an:

- Die Mitarbeitenden der Sunnbüelbahn, geleitet durch den Betriebsleiter Marcel Hiltbrand und die Restaurantleiterin Anita Künzi.
- Die Verwaltungsratsmitglieder
- Die treuen Aktionäre und die Gemeinde Kandersteg als Hauptaktionärin.
- Herbert Loretan und die Alpschaft Spittelmatte für die unkomplizierte Zusammenarbeit
- Die Tourismusorganisationen: Kandersteg Tourismus, TALK, sowie der BLS als verlässliche Partner.
- Die Bergbahnen: Oeschinen, Allmenalp, Gemmi, Bergbahnen Adelboden und allen weiteren Bergbahnenpartnern.
- Die Banken: AEK, BEKB und SLF.

Ich bedanke mich für eure Aufmerksamkeit und wünsche allen ein friedliches und schönes Jahr.

Euer Verwaltungsratspräsident



Reto Zurbrügg



## Betriebliches

### Frequenzen und Ertrag Bahnbetrieb

Jahr	Betriebstage	Frequenzen	Ertrag in TCHF
2003	268	121 820	1'125
2004	250	93 588	896
2005	251	93 959	957
2006	260	104 152	933
2007	255	112 110	1'023
2008	256	113 739	1'052
2009	260	97 337	954
2010	273	91 977	835
2011	271	101 442	882
2012	280	88 195	846
2013	283	89 111	874
2014	289	101 764	935
2015	274	99 237	981
2016	276	94 995	998
2017	277	94 607	1'036
2018	274	109 110	1'183
2019	282	106 001	1'188
2020	233	86 386	1'066
2021	282	93 917	1'022

### Organe der Gesellschaft

Name	Wohnort	Funktion	gewählt bis
<b>Verwaltungsrat</b>			
Reto Zurbrügg	Frutigen	Präsident	2022
Jürg Brönnimann	Interlaken	Finanzen / Vizepräsident	2022
Sebastian Bichsel	Kandersteg	Vertreter Gemeinde Kandersteg	Kompetenz Gemeinde Kandersteg
Lars Grossen	Kandersteg	Angebotsgestaltung	2022
Jean-Claude Mathieu	Leukerbad	Mitglied	2022
Thomas Schärer	Kandersteg	Marketing	2022
<b>Revisionsstelle</b>			
TRAG Treuhand & Revisions AG, Bahnhofstrasse 8, 3904 Naters			2022
<b>Betriebsleitung</b>			
Marcel Hiltbrand		Betriebsleiter	Arbeitsvertrag
Anita Künzi		Leiterin Restaurant	Arbeitsvertrag

# Jahresrechnung 2021

Luftseilbahn  
Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG  
Innere Dorfstrasse 216  
3716 Kandersteg



## Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG, Kandersteg

### Bilanz per 31. Dezember

Werte in CHF

	2021	%	2020	%
<b>AKTIVEN</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	731'753		652'614	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	98'285		52'191	
Übrige Forderungen	66'440		18'717	
Vorräte	21'950		25'700	
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	163		0	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>918'591</b>	23	<b>749'222</b>	20
<b>Anlagevermögen</b>				
Sachanlagen	3'001'100		2'921'000	
Immaterielle Anlagen	3'900		6'000	
Finanzanlagen	1		1	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>3'005'001</b>	77	<b>2'927'001</b>	80
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>3'923'592</b>	100	<b>3'676'223</b>	100
<b>PASSIVEN</b>				
<b>Fremdkapital</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	68'072		69'122	
gegenüber Sozialversicherungen	9'864		3'430	
gegenüber Aktionären	47'034		53'350	
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	191'047		80'000	
Kurzfristiges Darlehen Gemeinde Kandersteg	20'000		20'000	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	8'719		20'641	
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	106'106		102'400	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>450'842</b>		<b>348'943</b>	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Hypotheken und Leasingraten	1'609'953		1'516'000	
<b>Total langfristiges verzinsliches Fremdkapital</b>	<b>1'609'953</b>		<b>1'516'000</b>	
Darlehen Gemeinde Kandersteg	160'000		180'000	
<b>Total langfristiges unverzinsliches Fremdkapital</b>	<b>160'000</b>		<b>180'000</b>	
Rückstellungen für Unterhalt und Rückbau	83'528		53'528	
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>83'528</b>		<b>53'528</b>	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'853'481</b>		<b>1'749'528</b>	
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>2'304'323</b>	59	<b>2'098'471</b>	57
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	1'525'000		1'525'000	
Gesetzliche Gewinnreserven	75'000		75'000	
Bilanzverlust / Bilanzgewinn (Vortrag)	-22'248		1'898	
Jahresgewinn / Jahresverlust	41'517		-24'146	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'619'269</b>	41	<b>1'577'752</b>	43
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>3'923'592</b>	100	<b>3'676'223</b>	100



**Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG, Kandersteg**
**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember abgeschlossene Geschäftsjahr**

Werte in CHF

	2021	%	2020	%
<b>BETRIEBSERTRAG</b>				
<b>Verkehrsertrag und Restaurant</b>				
Personenverkehr Sommer	651'329		670'112	
Personenverkehr Winter	370'450		395'623	
Gütertransporte	7'936		7'494	
Restaurant	253'199		309'734	
<b>Total Verkehrsertrag und Restaurant</b>	<b>1'282'914</b>	83	<b>1'382'963</b>	89
<b>Nebenerträge</b>				
Parkplatzbewirtschaftung	92'496		89'114	
Pacht und Miete	27'898		28'355	
Betriebsbeiträge, Sponsorings und Spenden	43'638		49'250	
Dienstleistungen für Dritte	31'245		0	
Versicherungsleistung Ertragsausfall Corona-Pandemie	55'606		10'102	
Gewinne aus Veräusserungen Anlagevermögen	9'285		-129	
Übrige Erträge	4'502		2'217	
<b>Total Nebenerträge</b>	<b>264'670</b>	17	<b>178'909</b>	11
<b>TOTAL NETTOERLÖS AUS LIEFERUNGEN &amp; LEISTUNGEN</b>	<b>1'547'584</b>	100	<b>1'561'872</b>	100
<b>AUFWAND</b>				
<b>Warenaufwand</b>	<b>-79'950</b>	-5	<b>-87'752</b>	-6
<b>Personalaufwand</b>				
Lohnaufwand	-600'099		-644'223	
Leistungen der Sozialversicherungen	26'363		36'591	
Sozialaufwand	-96'675		-103'617	
Übriger Personalaufwand	-18'867		-13'293	
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-689'278</b>	-45	<b>-724'542</b>	-46
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Allgemeiner Aufwand	-82'078		-78'419	
Marketing, Werbung und Public Relations	-50'943		-42'092	
Versicherung und Schadenersatz	-46'361		-48'483	
Dienstleistungen und Betriebsbesorgungen durch Dritte	-61'056		-67'326	
Pacht und Miete	-15'000		-15'000	
Energie und Verbrauchsstoffe	-77'592		-67'996	
Unterhalt und Reparaturen	-146'306		-165'235	
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-479'336</b>	-31	<b>-484'551</b>	-31
<b>EBITDA - Ergebnis vor Abschreibungen, Zinsen und Steuern</b>	<b>299'020</b>	19	<b>265'027</b>	17
<b>Abschreibungen und Wertberichtigungen</b>	<b>-221'000</b>	-14	<b>-246'330</b>	-16
<b>EBIT - Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b>	<b>78'020</b>	5	<b>18'697</b>	1
<b>Finanzrechnung</b>				
Finanzertrag	20		2	
Finanzaufwand	-36'086		-42'375	
<b>Total Finanzrechnung</b>	<b>-36'066</b>	-2	<b>-42'373</b>	-3
<b>Direkte Kapital- und Gewinnsteuern</b>	<b>-437</b>	0	<b>-470</b>	0
<b>Jahresgewinn / Jahresverlust</b>	<b>41'517</b>	3	<b>-24'146</b>	-2

## Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG, Kandersteg

### Anhang der Jahresrechnung 2021

#### Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Die Sachanlagen werden anhand Ihrer Nutzungsdauer abgeschrieben. Als Grundlage dient uns Anhang 1 der Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen.

#### Angaben zu Positionen in der Erfolgsrechnung

##### Leistungen der Sozialversicherungen

Im Geschäftsjahr 2021 hat die Gesellschaft aufgrund der Corona-Pandemie für einige Mitarbeitende Kurzarbeit beantragt. Für die Monate Februar bis April 2021 erhielt die Gesellschaft einen Betrag von total CHF 21'104.95 (Vorjahr CHF 36'590.55).

#### Angaben zu Positionen in der Bilanz

##### Sachanlagen

Werte in CHF

Anschaffungskosten	Seilbahn- anlagen und Gebäude	Fahrzeuge	übrige Anlagen	Total Sachanlagen	Total Sachanlagen Vorjahr
Wert per 01.01.2021	11'217'838	310'115	1'401'939	12'929'892	13'006'038
Zugänge	0	291'000	8'000	299'000	33'000
Abgänge	-76'802	-188'501	0	-265'303	-109'146
<b>Wert per 31.12.2021</b>	<b>11'141'036</b>	<b>412'614</b>	<b>1'409'939</b>	<b>12'963'589</b>	<b>12'929'892</b>
<b>kumulierte Abschreibungen</b>					
Wert per 01.01.2021	8'415'923	238'159	1'354'810	10'008'892	9'875'138
Zugänge	190'015	17'456	11'429	218'900	242'900
Abgänge	-76'802	-188'501	0	-265'303	-109'146
<b>Wert per 31.12.2021</b>	<b>8'529'136</b>	<b>67'114</b>	<b>1'366'239</b>	<b>9'962'489</b>	<b>10'008'892</b>
<b>Nettobuchwert</b>	<b>2'611'900</b>	<b>345'500</b>	<b>43'700</b>	<b>3'001'100</b>	<b>2'921'000</b>
				<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>

##### Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Werte in CHF

Vorsorgeeinrichtung Noventus Collect (BVG, 2. Säule)	3'614	3'430
--	-------	-------

##### Sicherstellung von Aktiven für eigene Verpflichtungen

Werte in CHF

Buchwert der grundpfandrechtlich gesicherten Grundstücke und Gebäude	1'990'970	2'077'470
Buchwert der Fahrzeuge im Leasing	282'000	0
<b>Total</b>	<b>2'272'970</b>	<b>2'077'470</b>

## Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG, Kandersteg

### Anhang der Jahresrechnung 2021 (Fortsetzung)

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
<b>Langfristige Leasingverbindlichkeiten</b>		
Werte in CHF		
Fahrzeuge im Leasing	297'645	0
<b>Aktien beim Verwaltungsrat</b>		
Werte in CHF		
Durch Mitglieder des Verwaltungsrates gehaltenes Aktienkapital (inklusive vertretene Gesellschaften und Gemeinde Kandersteg)	724'120	723'920

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl Vollzeitstellen haben im 2021 im Jahresdurchschnitt 10 Stellen (Vorjahr 10 Stellen) nicht überschritten.

### Langfristig finanzielle Verpflichtungen

Mit der Alpschaft Spittelmatte besteht ein langfristiger Baurechtsvertrag. Jährlich werden Baurechtszinsen in der Höhe von CHF 15'000 bezahlt. Dieses Fixum basiert für die Jahre 2021 und 2022 auf einer separaten schriftlichen Vereinbarung zwischen der Alpschaft und der Gesellschaft, der vertraglich vereinbarte Baurechtszins wäre höher.

### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat am 11. April 2022 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2021 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Es bestehen keine weiteren ausweispflichtigen Angaben gemäss OR Art. 959c.

Kandersteg, 11. April 2022



Reto Zurbrugg  
Verwaltungsratspräsident



Jürg Brönnimann  
VR-Mitglied Finanzen

<b>Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Werte in CHF		
Jahresgewinn / Jahresverlust	41'517	-24'146
Verlustvortrag / Gewinnvortrag Vorjahr	-22'248	1'898
<b>Bilanzgewinn / Bilanzverlust zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<u>19'269</u>	<u>-22'248</u>
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserven*	-15'000	0
<b>Vortrag auf neue Rechnung*</b>	<b>4'269</b>	<b>-22'248</b>

\* Angaben 2021 als Antrag an die Generalversammlung

Postfach 432, Bahnhofstrasse 8, 3904 Naters  
Telefon ++41 (0)27 922 40 30, Telefax ++41 (0)27 922 40 35  
www.ab-trag.ch, E-Mail: info@ab-trag.ch



**TRAG TREUHAND & REVISIONS AG**

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der **Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG, Kandersteg**

---

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Seite 8 bis 11 des Geschäftsberichts 2021) der Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns (Seite 11 des Geschäftsberichts 2021) nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Naters, 12. Mai 2022

**TRAG TREUHAND UND REVISIONS AG**



Mischa Imboden  
Zugelassener Revisionsexperte



Iwan Jordan  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor