



# Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG

## Geschäftsbericht 2024



**Sunnbüel**

Kandersteg | Gemmi



# Jahresbericht 2024

# Jahresbericht 2024

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Nach der unerwarteten Demission von 2 Verwaltungsräten unmittelbar nach der letztjährigen Generalversammlung haben wir uns im Verwaltungsrat nicht nur mit der Ausrichtung der Gesellschaft, sondern auch mit der zukünftigen Zusammensetzung des Verwaltungsrates auseinandergesetzt. Im Bericht halte ich einen Rückblick auf das Geschäftsjahr 2024 und werde auch die zukünftige Stossrichtung beleuchten.

## **Rückblick Geschäftsjahr 2024**

Im zurückliegenden Geschäftsjahr haben wir mit einem Gesamtumsatz von über CHF 2 Millionen einen historische Grenze überschritten. Zu diesem Ergebnis haben der Bahnbetrieb, die Gastronomie aber auch Nebenbetriebe wie die Parkplatzvermietung beigetragen. Auch wenn dieser Umsatz sehr erfreulich ist, muss festgehalten werden, dass auch die Kosten gestiegen sind. Aus diesem Grund bewegt sich das operative Ergebnis auf Vorjahresniveau. Der Angebotsausbau mit zusätzlichen Buskursen in der Hauptsaison zwischen dem Bahnhof Kandersteg und der Talstation der Luftseilbahn erfreute sich einer grossen Beliebtheit und war aus Sicht LKS insbesondere für die Rundwanderung über den Gemmipass mit An- oder Rückreise durch den Lötschbergtunnel eine Bereicherung. Dieses Angebot wird auch 2025 und 2026 im gleichen Rahmen beibehalten.

## **Unterhaltskosten und Investitionen**

Das Alter der Bahnanlage führt immer wieder zu kleineren und teilweise auch grösseren ausserordentlichen Unterhaltskosten, um den sicheren Bahnbetrieb zu gewährleisten. Im Infrastrukturbereich der Luftseilbahn wurden im Jahr 2024 das obere, wie auch das untere Zugseil ersetzt. Dieser Ersatz war aufgrund des Alters der 2 Zugseile notwendig. Der Umbau verlief ohne nennenswerte Probleme. Im Jahr 2025 folgt hierzu noch eine Kürzung der Seile, was bei solchen Seillängen standardmässig notwendig ist. Die Gastronomie konnte auf die Sommersaison einen Warenlift in Betrieb nehmen, welcher täglich die Logistkarbeiten erleichtert. Auch dieses Projekt konnte termingerecht umgesetzt werden.

## **Personalkosten und BAV-Vorgaben**

Beim Betrieb der Luftseilbahn sind wir verpflichtet, die Vorgaben des BAV (Bundesamts für Verkehr) einzuhalten. In diesem Zusammenhang sind beispielsweise die Arbeits- und Ruhezeitvorgaben strikt einzuhalten. Ebenfalls müssen beim Betrieb der Bahnanlagen jeweils technische Leiter auf der Anlage präsent oder mittels Pikettlösung innert gewisser Zeitvorgaben vor Ort verfügbar sein. Um diese Vorgaben einzuhalten, sehen wir uns vermehrt mit Problemen konfrontiert, hier sind Begriffe wie Fachkräftemangel oder Attraktivität des Standortes die grossen Herausforderungen. Auf Ende 2024 wurde eine digitale Zeiterfassung eingeführt. Diese Zeiterfassung erleichtert die Personaleinsatzplanung wie auch die Abrechnung und gewährleistet, dass die Vorgaben des BAV zu jeder Zeit eingehalten werden.

## **Marketing und Digitalisierung**

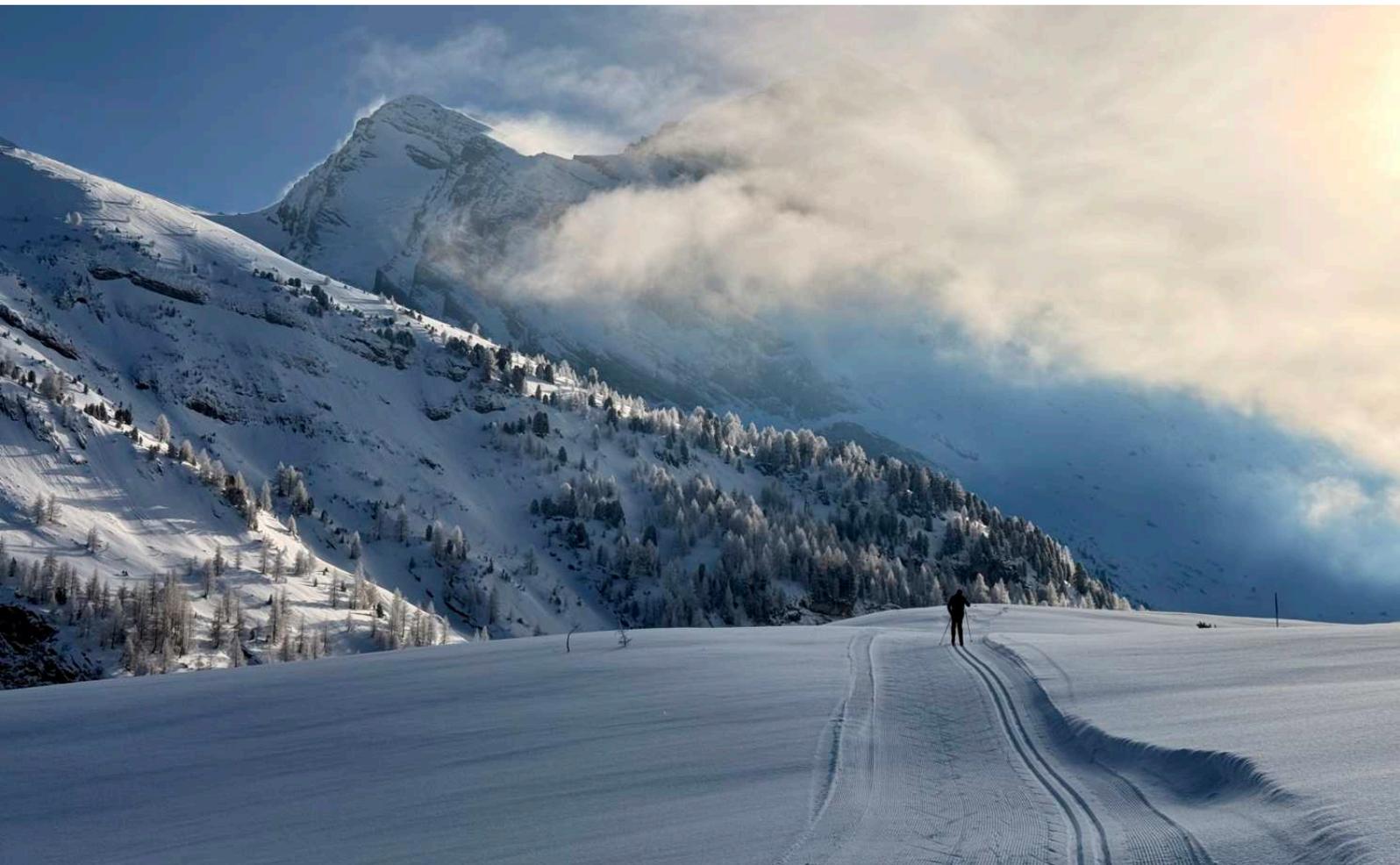
Der Ticketverkauf über die Onlinekanäle wird stetig ausgebaut, sei dies nun mit zusätzlichen Möglichkeiten über das Internet oder mittels neuen Ticketautomaten vor der Talstation. Damit kann das Verkaufspersonal an stark frequentierten Tagen entlastet werden, dem Gast wird ein schneller Zugang zur Bahn ermöglicht. Auch diese Massnahmen, welche zu einer besseren Auslastung der Bahn führen, sind mit Folgekosten wie Transaktionsgebühren an die Plattformbetreiber verbunden.

### **Strategische Weiterentwicklung**

Der aktuelle Verwaltungsrat hat entschieden, vorderhand auf eine Aufstockung des Gremiums zu verzichten. Der Verwaltungsrat erachtet es als günstigen Zeitpunkt, die Bergbahnen von Kandersteg näher zusammenzubringen. Im Herbst 2024 stellte der Verwaltungsrat der LKS bei der Gondelbahn Kandersteg-Oeschinensee AG (GKO) formell die Anfrage, einen Zusammenschluss der beiden Unternehmen (in welcher Form auch immer) zu prüfen. Der Verwaltungsrat der LKS ist überzeugt, dass sich damit Synergien im Personaleinsatz ergeben und sich Herausforderungen wie beispielsweise der Fachkräftemangel kostengünstiger lösen lassen. Ebenfalls sieht der Verwaltungsrat Potenzial, das touristische Angebot für Kandersteg einfacher zu gestalten. Die Konzession der Sunnbüelbahn läuft Ende 2032 aus. Auch im Hinblick dieser Herausforderung (Retrofit, Neubau, Ausbau) begrüsst der Verwaltungsrat eine gemeinsame Lösung mit der GKO. Aus finanzieller Sicht wird die LKS nicht in der Lage, eine Konzessionserneuerung (welche auch grössere Investitionen mit sich bringen wird) aus den bis jetzt erwirtschafteten eigenen Mitteln zu finanzieren. Eine Mittelbeschaffung über Drittmittel oder eine Eigenkapitalaufstockung werden hier unumgänglich sein. Das jetzt initialisierte Vorgehen erfolgte in Absprache mit den 3 grössten Aktionären (Hauptaktionär Gemeinde Kandersteg, Anteil 42.3%).



Jürg Brönnimann  
Verwaltungsratspräsident a.l.



# Umsteigen ohne Wartezeit



Ab 28. Juni 2025 zusätzliche Anschlüsse ins Wallis

Kandersteg Bahnhof nach Sunnbüel Talstation 9.17, 10.17, 16.17 und 17.17  
Sunnbüel Talstation nach Kandersteg Bahnhof 9.27, 10.27, 16.27 und 17.27



**Sunnbüel**  
Kandersteg | Gemmi  
**Verbindet**



## Betriebliches Frequenzen und Ertrag Bahnbetrieb

Jahr	Betriebstage	Frequenzen	Ertrag in TCHF
2003	268	121 820	1'125
2004	250	93 588	896
2005	251	93 959	957
2006	260	104 152	933
2007	255	112 110	1'023
2008	256	113 739	1'052
2009	260	97 337	954
2010	273	91 977	835
2011	271	101 442	882
2012	280	88 195	846
2013	283	89 111	874
2014	289	101 764	935
2015	274	99 237	981
2016	276	94 995	998
2017	277	94 607	1'036
2018	274	109 110	1'183
2019	282	106 001	1'188
2020	233	86 386	1'066
2021	282	93 917	1'022
2022	281	111 696	1'286
2023	289	107 742	1'348
2024	285	113'013	1'360

## Organe der Gesellschaft

Name	Wohnort	Funktion	gewählt bis
<b>Verwaltungsrat</b>			
Manuela Bakker	Leukerbad	Gastronomie	2025
Sebastian Bichsel	Kandersteg	Infrastruktur	2026
Jürg Brönnimann	Hilterfingen	Finanzen / Verwaltungsratspräsident a.l.	2025
Heinz Steiner	Kandersteg	Vertreter Gemeinde Kandersteg	Kompetenz Gemeinde Kandersteg
<b>Revisionsstelle</b>			
TRAG Treuhand & Revision AG, Bahnhofstrasse 8, 3904 Naters			2025
<b>Betriebsleitung</b>			
Jacques Isler	Kandersteg	Geschäftsführer	Arbeitsvertrag
Anita Künzi	Kandersteg	Leiterin Gastronomie	Arbeitsvertrag
Heinz Künzi	Kandersteg	Technischer Leiter	Arbeitsvertrag

A scenic mountain landscape featuring a stream flowing through a lush green meadow. In the foreground, there are vibrant yellow flowers. The middle ground is filled with tall, dark green coniferous trees and large, grey boulders. In the background, a massive, rugged mountain peak with patches of snow rises against a blue sky with scattered white clouds. The overall atmosphere is serene and natural.

Jahresrechnung 2024

**Bilanz per 31. Dezember**

Werte in CHF

	<b>2024</b>	%	<b>2023</b>	%
<b>AKTIVEN</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	825'425		1'064'020	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	88'912		93'190	
Übrige Forderungen	4'698		9'308	
Vorräte	24'002		25'001	
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	130		4'645	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>943'167</b>	26	<b>1'196'164</b>	31
<b>Anlagevermögen</b>				
Sachanlagen	2'680'000		2'721'000	
Sachanlagen im Bau	13'088		0	
Immaterielle Anlagen	10'000		1	
Finanzanlagen	2		2	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>2'703'090</b>	74	<b>2'721'003</b>	69
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>3'646'257</b>	100	<b>3'917'167</b>	100
<b>PASSIVEN</b>				
<b>Fremdkapital</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	70'865		91'831	
gegenüber Sozialversicherungen	40'588		38'571	
gegenüber Aktionären	35'151		37'888	
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	113'890		213'127	
Kurzfristiges Darlehen Gemeinde Kandersteg	20'000		20'000	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	9'815		8'856	
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	118'451		151'733	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>408'760</b>		<b>562'006</b>	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Hypotheken und Leasingraten	1'154'556		1'268'445	
<b>Total langfristiges verzinsliches Fremdkapital</b>	<b>1'154'556</b>		<b>1'268'445</b>	
Darlehen Gemeinde Kandersteg	100'000		120'000	
<b>Total langfristiges unverzinsliches Fremdkapital</b>	<b>100'000</b>		<b>120'000</b>	
Rückstellungen für Unterhalt und Rückbau	301'000		288'000	
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>301'000</b>		<b>288'000</b>	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'555'556</b>		<b>1'676'445</b>	
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>1'964'316</b>	54	<b>2'238'451</b>	57
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital (76'250 Aktien, Nennwert CHF 20)	1'525'000		1'525'000	
Gesetzliche Gewinnreserven	150'000		130'000	
Bilanzgewinn (Vortrag)	3'716		6'937	
Jahresgewinn	3'225		16'779	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'681'941</b>	46	<b>1'678'716</b>	43
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>3'646'257</b>	100	<b>3'917'167</b>	100

**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember abgeschlossene Geschäftsjahr**

Werte in CHF

	<b>2024</b>	%	<b>2023</b>	%
<b>BETRIEBSERTRAG</b>				
<b>Verkehrsertrag und Restaurant</b>				
Personenverkehr Sommer	825'686		899'451	
Personenverkehr Winter	534'759		448'603	
Gütertransporte	6'698		7'375	
Restaurant	447'613		431'317	
<b>Total Verkehrsertrag und Restaurant</b>	<b>1'814'756</b>	90	<b>1'786'746</b>	94
<b>Nebenerträge</b>				
Parkplatzbewirtschaftung	116'146		85'946	
Pacht und Miete	24'641		20'283	
Betriebsbeiträge, Sponsorings und Spenden	3'003		6'178	
Dienstleistungen für Dritte	6'533		3'952	
Gewinne aus Veräusserungen Anlagevermögen	3'078		4'123	
Übrige Erträge	16'508		3'314	
Aktivierete Eigenleistungen	23'400		0	
<b>Total Nebenerträge</b>	<b>193'309</b>	10	<b>123'796</b>	6
<b>TOTAL NETTOERLÖS AUS LIEFERUNGEN &amp; LEISTUNGEN</b>	<b>2'008'065</b>	100	<b>1'910'542</b>	100
<b>AUFWAND</b>				
<b>Warenaufwand</b>	<b>-136'597</b>	-7	<b>-128'753</b>	-7
<b>Personalaufwand</b>				
Lohnaufwand	-813'758		-754'151	
Leistungen der Sozialversicherungen	6'831		4'498	
Sozialaufwand	-140'249		-119'478	
Übriger Personalaufwand	-10'482		-53'021	
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-957'658</b>	-48	<b>-922'152</b>	-48
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Allgemeiner Aufwand	-96'036		-88'187	
Marketing, Werbung und Public Relations	-44'296		-43'549	
Versicherung und Schadenersatz	-49'211		-45'242	
Dienstleistungen und Betriebsbesorgungen durch Dritte	-52'293		-32'189	
Pacht und Miete	-15'000		-15'000	
Energie und Verbrauchsstoffe	-111'003		-103'949	
Unterhalt und Reparaturen	-236'562		-215'790	
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-604'401</b>	-30	<b>-543'906</b>	-28
<b>EBITDA - Ergebnis vor Abschreibungen, Zinsen und Steuern</b>	<b>309'409</b>	15	<b>315'731</b>	17
<b>Abschreibungen und Wertberichtigungen</b>	<b>-280'001</b>	-14	<b>-264'899</b>	-14
<b>EBIT - Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b>	<b>29'408</b>	1	<b>50'832</b>	3
<b>Finanzrechnung</b>				
Finanzertrag	7'802		2'230	
Finanzaufwand	-33'585		-36'079	
<b>Total Finanzrechnung</b>	<b>-25'783</b>	-1	<b>-33'849</b>	-2
<b>Direkte Kapital- und Gewinnsteuern</b>	<b>-400</b>	0	<b>-204</b>	0
<b>Jahresgewinn</b>	<b>3'225</b>	0	<b>16'779</b>	1

**Anhang der Jahresrechnung 2024**

**Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Die Sachanlagen werden anhand Ihrer Nutzungsdauer abgeschrieben. Als Grundlage dient uns Anhang 1 der Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen.

**Angaben zu Positionen in der Bilanz**

**Sachanlagen**

Werte in CHF

<b>Anschaffungskosten</b>	<b>Seilbahn- anlagen und Gebäude</b>	<b>Fahrzeuge</b>	<b>übrige Anlagen</b>	<b>Total Sachanlagen</b>	<b>Total Sachanlagen Vorjahr</b>
Wert per 01.01.2024	11'214'665	375'570	1'394'530	12'984'765	12'906'280
Zugänge	238'000	0	0	238'000	115'000
Abgänge	-276'884	0	0	-276'884	-36'515
<b>Wert per 31.12.2024</b>	<b>11'175'781</b>	<b>375'570</b>	<b>1'394'530</b>	<b>12'945'881</b>	<b>12'984'765</b>
<b>kumulierte Abschreibungen</b>					
Wert per 01.01.2024	8'811'645	111'090	1'341'030	10'263'765	10'037'280
Zugänge	214'020	46'480	18'500	279'000	263'000
Abgänge	-276'884	0	0	-276'884	-36'515
<b>Wert per 31.12.2024</b>	<b>8'748'781</b>	<b>157'570</b>	<b>1'359'530</b>	<b>10'265'881</b>	<b>10'263'765</b>
<b>Nettobuchwert</b>	<b>2'427'000</b>	<b>218'000</b>	<b>35'000</b>	<b>2'680'000</b>	<b>2'721'000</b>

**Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen**

Werte in CHF

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
Vorsorgeeinrichtung Noventus Collect (BVG, 2. Säule)	13'347	4'920

**Sicherstellung von Aktiven für eigene Verpflichtungen**

Werte in CHF

Buchwert der grundpfandrechtlich gesicherten Grundstücke und Gebäude	1'612'870	1'672'870
Buchwert der Fahrzeuge im Leasing	176'100	211'400
<b>Total</b>	<u>1'788'970</u>	<u>1'884'270</u>

## Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbuel (Gemmi) AG, Kandersteg

### Anhang der Jahresrechnung 2024 (Fortsetzung)

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
<b>Langfristige Leasingverbindlichkeiten</b>		
Werte in CHF		
Fahrzeuge im Leasing	110'815	146'755
<b>Aktien beim Verwaltungsrat</b>		
Werte in CHF		
Durch Mitglieder des Verwaltungsrates gehaltenes Aktienkapital (inklusive vertretene Gesellschaften und Gemeinde Kandersteg)	715'700	724'220
<b>Erklärung über die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>		
Anzahl Vollzeitstellen / FTE (full time equivalent) im Jahresdurchschnitt	10.9	10.9

### Langfristig finanzielle Verpflichtungen

Mit der Alpschaft Spittelmatte besteht ein langfristiger Baurechtsvertrag. Jährlich werden Baurechtszinsen in der Höhe von CHF 15'000 bezahlt. Dieses Fixum basiert für die Jahre 2023 und 2024 auf einer mündlichen Vereinbarung zwischen der Alpschaft Spittelmatte und der Gesellschaft, der vertraglich vereinbarte Baurechtszins wäre höher.

### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat am 7. April 2025 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2024 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Es bestehen keine weiteren ausweispflichtigen Angaben gemäss OR Art. 959c.

Kandersteg, 7. April 2025



Jürg Brönnimann  
Verwaltungsratspräsident ad Interim



Sebastian Bichsel  
VR-Mitglied Infrastruktur

## Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbuel (Gemmi) AG, Kandersteg

<b>Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Werte in CHF		
Jahresgewinn	3'225	16'779
Bilanzgewinn (Vortrag)	3'716	6'937
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>6'941</b>	<b>23'716</b>
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserven*	-5'000	-20'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung*</b>	<b>1'941</b>	<b>3'716</b>

\* Angaben 2024 als Antrag an die Generalversammlung, Angaben 2023 gemäss Beschluss der Generalversammlung 2024.



Revisionsbericht 2024

Bericht der Revisionsstelle  
zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der

**Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG, Kandersteg**

---

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Seite 8 bis 11 des Geschäftsberichts 2024) der Luftseilbahn Kandersteg-Sunnbüel (Gemmi) AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns (Seite 11 des Geschäftsberichts 2024) nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Naters, 29. April 2025

**TRAG TREUHAND & REVISIONS AG**

Iwan Jordan  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Rahel Gemmet  
MAS Industrie 4.0

Sunnbüel im Wechsel der Jahreszeiten





## Ihr Anlass mitten im Bergfrieden auf 1936 m ü.M.



Ihr Anlass, ganz gleich ob es sich um einen Firmen-  
ausflug, ein Vereinstreffen oder eine Familienfeier  
handelt – das Bergrestaurant Sunnbüel mit Sonnen-  
terasse bietet eine einmalige Kulisse. Feiern Sie zu  
Füssen von 3000er mit Aussicht ins Gasterntal und  
ins UNESCO-Welterbe Swiss Alps Jungfrau-Aletsch.

Anita Künzi und Ihr Team freuen sich Ihre  
Gesellschaft bewirten zu dürfen. Eine Auswahl an  
Menüvorschlägen finden Sie in unserer Bankette  
Karte.

Gerne stehen wir bei Fragen zur Verfügung.  
Anfragen, Auskünfte und Reservationen unter  
Tel. +41 33 675 13 34 oder [anita.kuenzi@sunnbuel.ch](mailto:anita.kuenzi@sunnbuel.ch)



[www.sunnbuel.ch](http://www.sunnbuel.ch)

Mir sage Merci

